

「MASA21（マーサ 21）」における単館 SC の地域戦略・地域連携

★SC 協会会員外の方もご参加いただけます。

当委員会ではこれまで、地方単館 SC が地域の中でどのような役割を果たし、持続的な成長を実現していくべきかについて研究を続けてきました。

今回取り上げるのは、岐阜市にある大型ショッピングセンター「MASA21(マーサ 21)」です。マーサ 21 は 1988 年に地元企業であるカワボウ株式会社が工場跡地に開発した地域密着型の大型複合 SC であり、約 125 店舗を擁する岐阜県を代表する商業施設の一つです。

同 SC が特徴的なのは、「持続可能な SC づくり」と「ずっと、こころ動く出会いを」をコンセプトに掲げ、商業施設としての機能にとどまらず、地域交流や地域課題解決の拠点として存在価値を高めてきた点にあります。近年では、岐阜市や山県市との包括連携協定をはじめ、教育機関や地元企業、メディアなど幅広い主体との連携を推進しており、人口減少や少子高齢化が進む地方都市において、SC が地域社会のハブとして果たす役割を実践しています。

中でも特筆すべきは、県立岐阜商業高等学校との連携です。同校では、生徒が館内でポップアップ店舗を運営し、商品企画から販売まで実践的に学ぶ取り組みを継続しています。また、地元企業との共同商品開発や地域特産品の販売を目的とした「株式会社 GIFUSHO」の活動を支援するなど、教育と地域経済を結び付ける先進的な取り組みを展開しています。その活動は県内 12 校が参加する「岐阜県高校商業達人カップ」へと発展し、地域との新たな関係性を生み出しています。

こうした行政・教育機関・地域企業との共創による取り組みが高く評価され、2025 年には日本ショッピングセンター協会の「地域貢献賞」を受賞しました。

今回のセミナーでは、マーサ 21 を運営するカワボウ株式会社 常務取締役 SC 営業本部長 武藤治彦氏をお招きし、地域密着型 SC としての戦略や地域共生の取り組みについてご講演いただきます。また、株式会社トリニティーズ 代表取締役社長 中山亮氏を交えたトークセッションを通じて、SC と地域の新たな関係性や今後の可能性についても考えていきます。

時節柄ご多忙とは存じますが、皆様の積極的なご参加を心よりお待ち申し上げます。

(一社) 日本ショッピングセンター協会 近畿支部長 山口 正人
(JR 西日本 SC 開発株式会社 相談役)

近畿支部 SC 研究推進委員会 座長 山田 宗司
(未来 SC 研究所 主宰)

プログラム

◆開催日時：2026 年 10 月 9 日（金）

15：30～17：00 セミナー・トークセッション

テーマ：「MASA21(マーサ 21)」における単館 SC の地域戦略・地域連携

講師：武藤 治彦氏（カワボウ株式会社 常務取締役 SC 営業本部長）

トークセッション：

武藤 治彦氏

中山 亮氏（株式会社トリニティーズ 代表取締役社長）

司会：山田 宗司氏（未来 SC 研究所 主宰、近畿支部 SC 研究推進委員会 座長）

17：15～18：45 懇親会

※やむを得ない事由により内容等が変更になる場合がありますことを、予めご了承ください。

開催要領

- ・開催日時 … 2026年10月9日(金)
セミナー 15:30～17:00 (受付開始 15:10～)
懇親会 17:15～18:45
- ・セミナー会場 … AP イノゲート大阪 (JR 大阪駅西口直結)
〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田 3-2-123 イノゲート大阪 11F H ルーム
(アクセス) <https://maps.app.goo.gl/cRJm7bqwFx8DhcGRA>
- ・懇親会会場 … 同上
- ・定員 … **50名** (定員に達し次第受付を終了いたします)
- ・参加費 …

	SC 協会会員	SC 協会会員外
セミナー	3,000 円 (税込)	4,000 円 (税込)
懇親会	6,500 円 (税込)	6,500 円 (税込)

※銀行が発行する振込受取証をもって当協会の領収書にかえさせていただきます。

- ・申込期日 … **9月30日(水)締切**
- ・申込方法 … 下記フォームに必要事項をご記入のうえ、参加費をお振込みください。

<https://forms.cloud.microsoft/r/XcTvV8Fs35>



- ・振込み先 … 申込後、指定の住所へ請求書をお送りいたします。
請求書記載の指定銀行宛に、振込手数料を貴社ご負担の上、お振込みください。
SC 協会会員 : 請求書発行日から 2 か月以内にお支払いください。
SC 協会会員外: **10月5日(月)**までにお支払いください。
※当日現金での参加費等の納入はできかねますので、予めご了承ください。
※申込後、しばらくしても請求書が届かない場合は、恐れ入りますがご連絡をお願いいたします。
お問い合わせ先:
(一社) 日本ショッピングセンター協会 近畿支部担当: 佐藤・村松 (TEL.03-5615-8523)
- ・キャンセル … 開催間際のキャンセルにつきましては、下記の割合で料金を頂戴いたします。
10月5日(月)～参加費の 100%

<お問合せ先>

- ・企画・お申込について
(一社) 日本ショッピングセンター協会 近畿支部事務局 (JR 西日本 SC 開発㈱) 担当: 板橋・高野・東野
TEL.06-6151-1500 / E-mail: kinki-sc@jrWSC.co.jp
- ・請求書について
(一社) 日本ショッピングセンター協会 近畿支部担当: 佐藤・村松
TEL.03-5615-8523 / E-mail: kenshu@jcsc.or.jp

◆個人情報の利用目的について

当協会は、今回取得します皆様の個人情報を、本セミナー実施のために利用いたします。その円滑な実施のために、名簿を作成して参加者や講師に配布する場合があります。詳細は当協会 HP をご覧ください。 http://www.jcsc.or.jp/about_jcsc/privacypolicy